



Argentina



Bolívia



Brasil



Colômbia



El Salvador



Equador



Espanha



Honduras



México



Paraguai



Peru



Portugal



Venezuela



**Seminário FEPAC sobre Ambiente de Negócios na  
Ibero-América – Lisboa, 14 setembro 2018**



**Federação  
Pan-americana  
de Consultores**



# **Ambiente de Negócios na Ibero América Oportunidades e desafios**

**Ing. Angel Ferrigno  
Presidente da FEPAC**



### Asociaciones de Consultores de 14 países

- ✓ 12 latinoamericanos
- ✓ España
- ✓ Portugal





# • Necesidades = Oportunidades

- **La Inversión en infraestructura en LATAM debería estar en el orden del 6% del PIB. En 2015 el monto solo llegaba a 2,3% por lo que es necesario un fuerte crecimiento.**
- **El 1,5% de estas entradas de capital correspondió al sector público, mientras el restante 0,8% al sector privado.**
- **La mayor parte de éstas se concentraron en el sector transporte (50%) seguidas del sector energía (25%).**
- **En la Región en los próximos 10 años se esperan oportunidades de inversión en infraestructura por U\$S 450.000 millones por año (público y privado)**
- **Los actores vinculados a la Ingeniería de Consulta tienen el desafío y la oportunidad de ser parte protagonista de estos procesos.**



- **Fuentes de recursos**

---

- **Sector Público**
- **Organismos multilaterales de crédito**
- **Sector Privado local**
- **Bancos privados**
- **Inversión extranjera directa**

# • Banco Mundial – Proyectos y Compromisos



## PERFECCIONAR POR:

### Fecha de aprobación

- En cualquier fecha
- Últimos Siete Días
- Mes Anterior
- Año Anterior
- Rango de Fechas Específicas
- Fecha de Inicio

### Fecha de Término



### Tipo de financiamiento

- IBRD (2,331)
- IDA (472)
- OTHER (459)

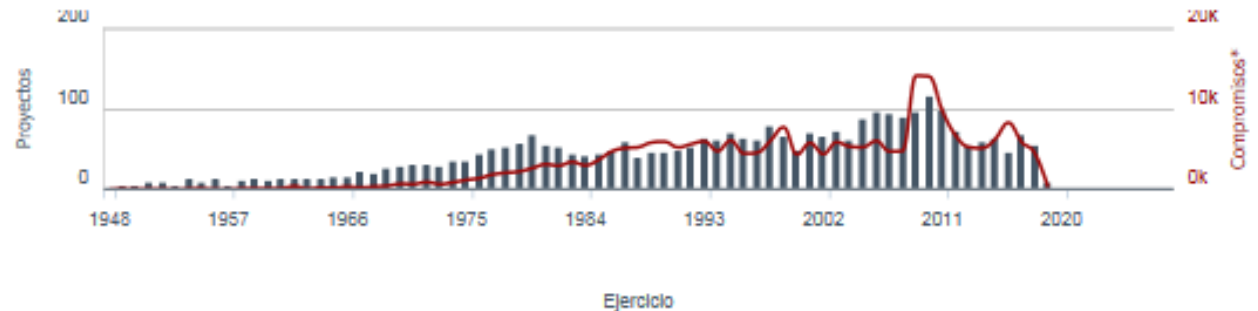
### Estatus

- Cerrado (2,750)
- Activo (326)
- Abandonado (178)
- Propuesto (73)

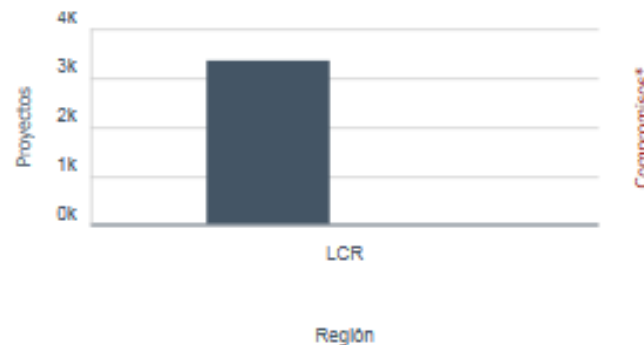
INFORMACIÓN GENERAL    PROYECTOS    MAPA    **GRÁFICOS / TABLAS**

Mostrar 3,327 proyectos que coinciden con el criterio de búsqueda y estos se incluyen en los gráficos siguientes.

### Operaciones por ejercicio



### Región



### Estatus



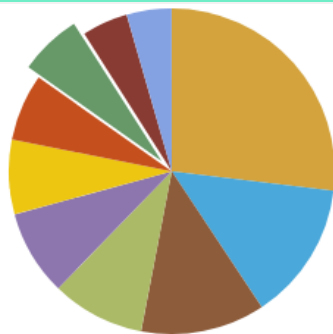


- **Banco Mundial – Proyectos en la Región**

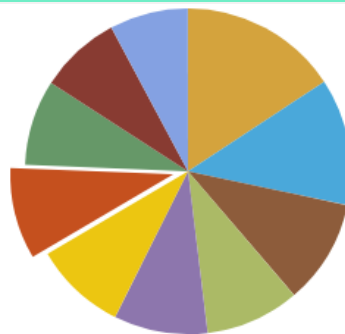


[http://projects.bancomundial.org/search?lang=es&searchTerm=&regionname\\_exact=Latin%20America%20and%20Caribbean](http://projects.bancomundial.org/search?lang=es&searchTerm=&regionname_exact=Latin%20America%20and%20Caribbean)

# • Banco Mundial – Por Sector, Tema y País



- Central Government (Central Agencies)
- Sub-National Government
- Protección social
- Other Agriculture, Fishing and Forestry
- Salud
- Other Water Supply, Sanitation and Waste Management
- Other Industry, Trade and Services
- Other Public Administration
- Abastecimiento de agua
- Educación primaria

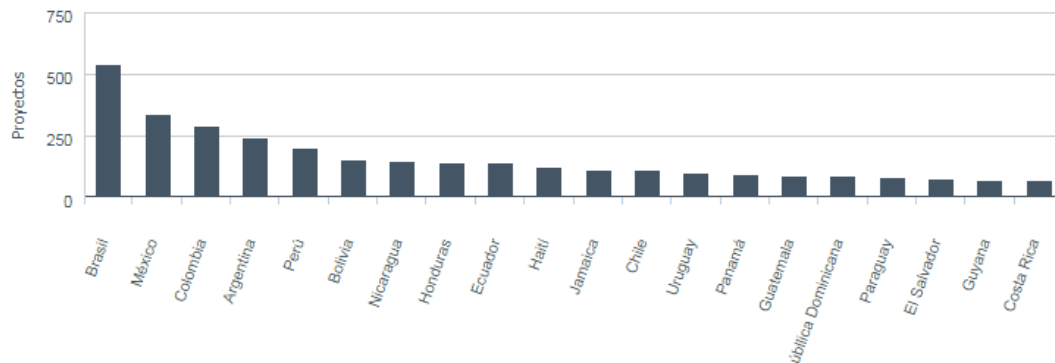


- Servicios e infraestructuras rurales
- Participación y compromiso cívico
- Políticas e instituciones ambientales
- Reformas administrativas y del cuerpo de funcionarios
- Reglamentación y políticas sobre competencia
- Educación para Todos
- Gasto público, gestión de las finanzas y adquisiciones
- Cambio climático
- Gestión de la contaminación y salud ambiental
- Servicios urbanos y viviendas para los pobres

Pais

Monto del proyecto

Monto del Compromiso

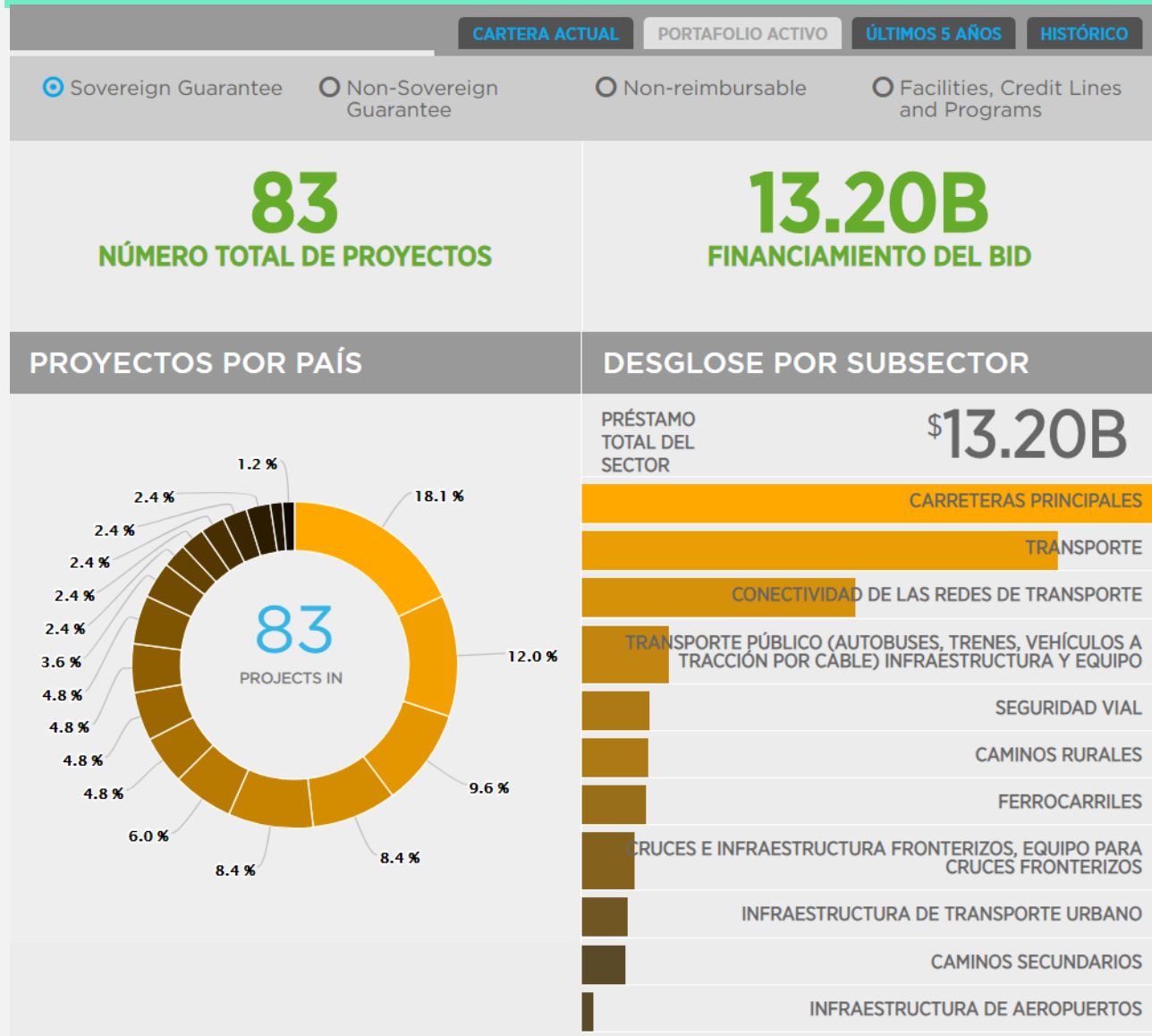


# • BID – Proyectos por País y Sector





# • BID – En Sector Transporte



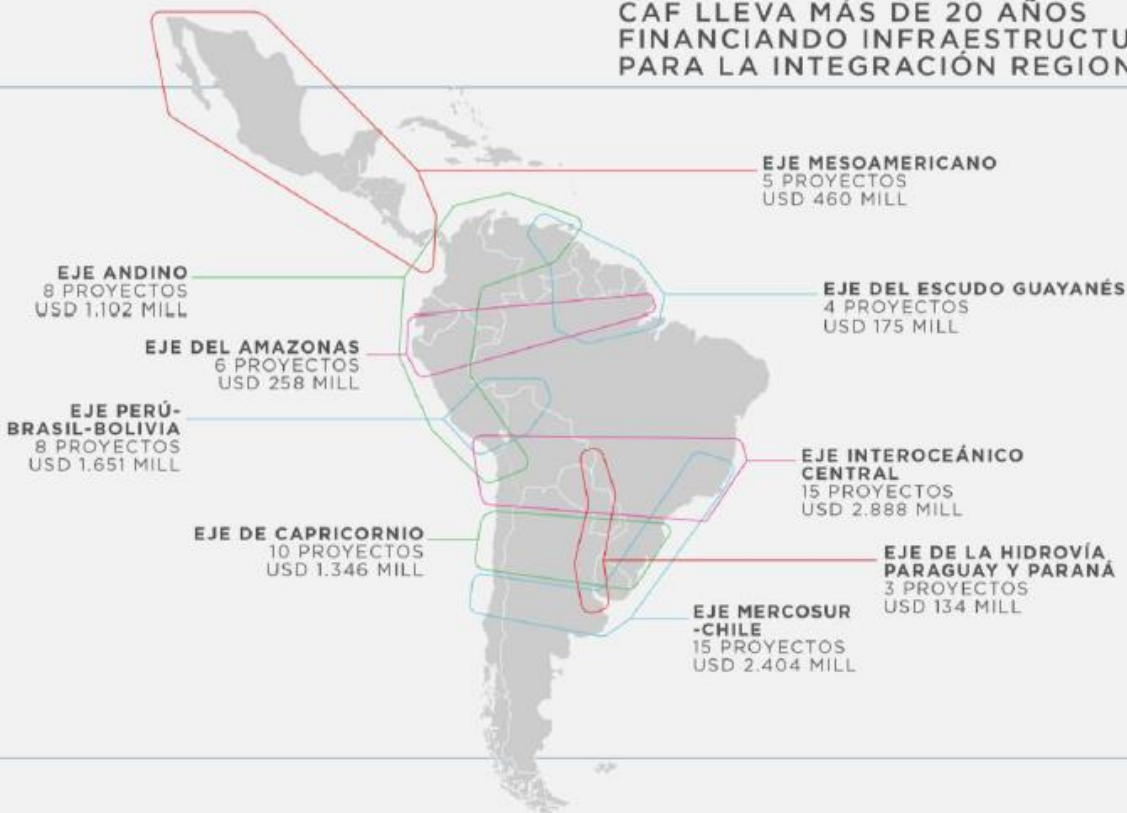
- CAF – Inversiones en la Región



## CAF Y EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

77 proyectos de alto impacto en integración por USD 30.856 millones

CAF LLEVA MÁS DE 20 AÑOS FINANCIANDO INFRAESTRUCTURA PARA LA INTEGRACIÓN REGIONAL



**ENERGÍA**  
13 PROYECTOS  
USD 1.711 MILL



**TRANSMISIÓN ELÉCTRICA**  
6 PROYECTOS  
USD 817 MILL



**GAS**  
3 PROYECTOS  
USD 86 MILL



**GENERACIÓN**  
4 PROYECTOS  
USD 808 MILL

**TELECOMUNICACIONES**  
1 PROYECTO  
USD 14 MILL

**INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA**  
63 PROYECTOS  
USD 9.648 MILL



**VIALIDAD**  
50 PROYECTOS  
USD 8.420 MILL



**LOGÍSTICA**  
7 PROYECTOS  
USD 840 MILL



**FERROVIARIO**  
3 PROYECTOS  
USD 345 MILL



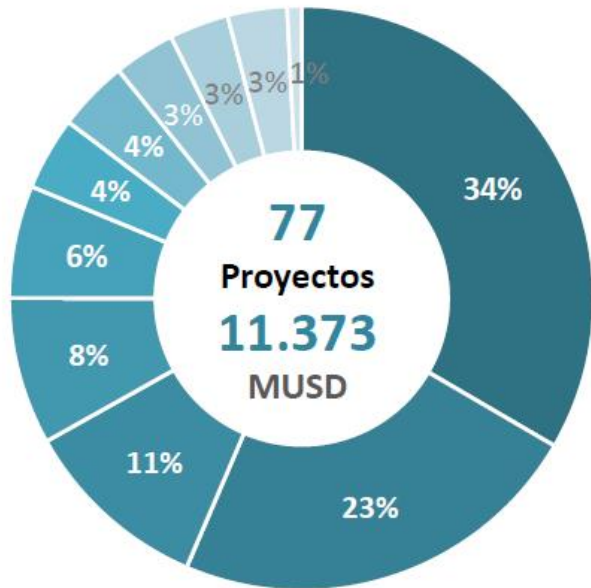
**HIDROVIARIO**  
3 PROYECTOS  
USD 44 MILL



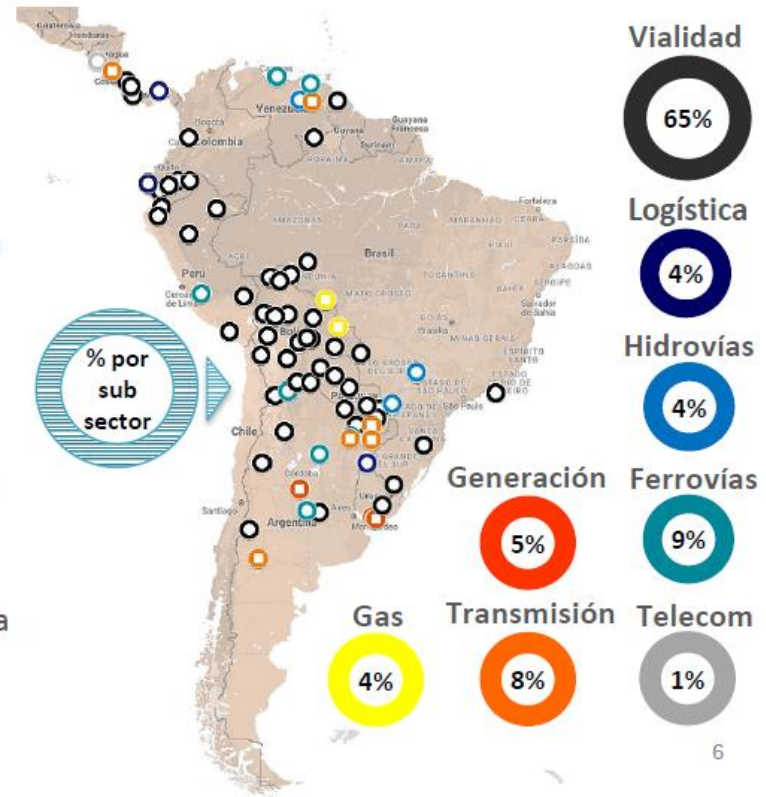
# • CAF – Inversiones en la Región

## CAF Y EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

Operaciones en más de 10 países y 8 sub sectores entre 1995 y 2017



- Bolivia
- Argentina
- Perú
- Paraguay
- Uruguay
- Brasil
- Colombia
- Panamá
- Ecuador
- Venezuela
- Otros

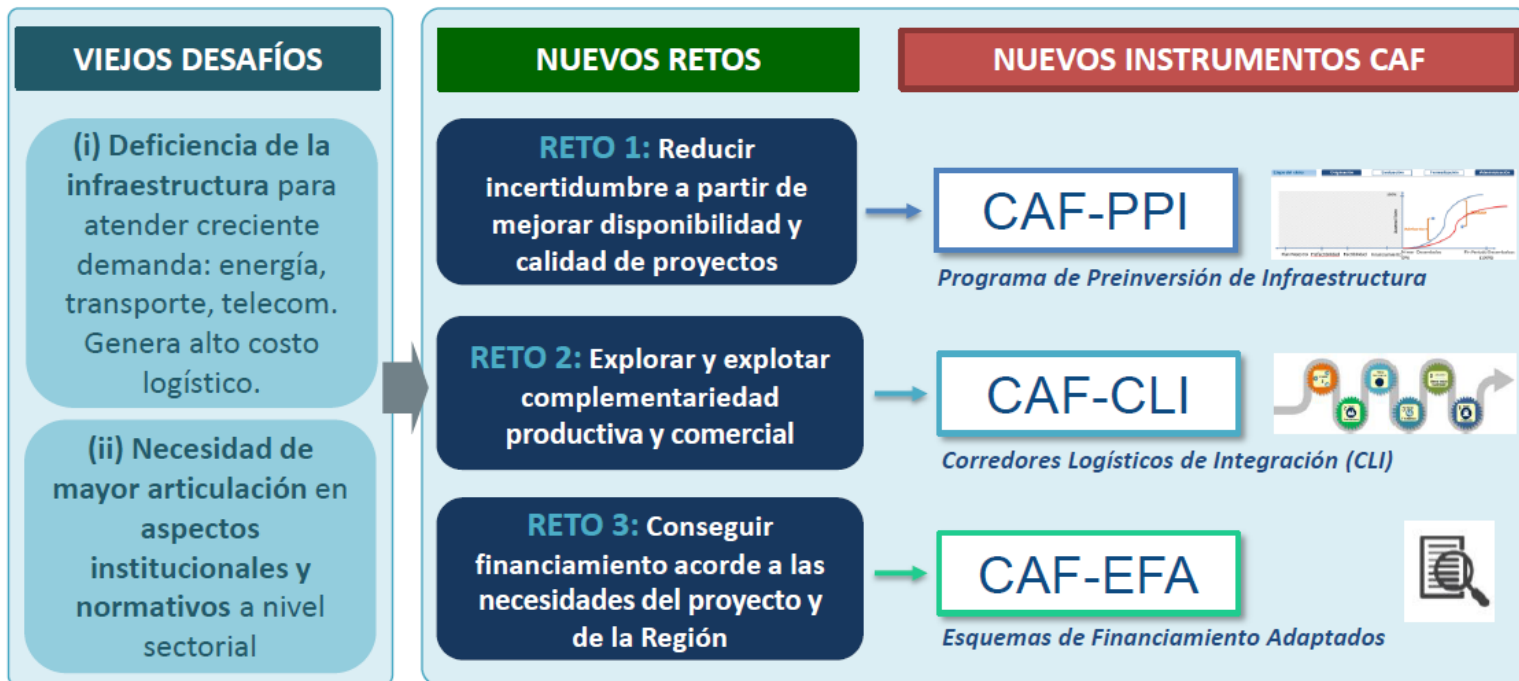


# • CAF



## LOS NUEVOS RETOS REQUIEREN NUEVOS INSTRUMENTOS DE VALOR AÑADIDO

¿Cómo favorecer la priorización de proyectos de Infraestructura de Integración?



Ver Estadísticas de uso  
Indicadores Scioteca

América Latina y el Caribe

ISBN  
978-980-422-088-3

URI  
<http://scioteca.caf.com/handle/123456789/1180>



Autor  
Arroyo, Fausto

Mostrar el registro completo del ítem

<http://scioteca.caf.com/handle/123456789/1180>



# EXPORTACIÓN DE SERVICIOS DE INGENIERÍA

**Será posible si:**

- Se realiza un inteligente trabajo conjunto con todos los sectores públicos y privados involucrados
- Los servicios agregan valor (capacidad, recursos humanos y materiales)
- Se logra el fortalecimiento de la Consultoría internamente en el país de origen
- Se instala en la sociedad que la exportación de servicios de Ingeniería permite:
  - Empleo de calidad al ser servicios basados en el conocimiento
  - Efecto multiplicador en toda la cadena de valor





# Plan de acción

Crecimiento interno para la globalización

Promover empresas en infraestructura y servicios en el ámbito regional e internacional

- Generar oportunidades para las empresas locales
- Defender un nivel básico de participación nacional
- Lograr reciprocidad de radicación y acceso de mercados

Los planes nacionales profundicen el desarrollo empresarial para aprovechar las oportunidades y vender en el exterior



## Tareas de fortalecimiento

- Cooperación entre Cámaras y organismos de Crédito
  - Financiar cursos, capacitaciones, idiomas
  - Facilitar la obtención de Garantías Bancarias de ofertas y contratos, Seguros
  - Colaborar en la realización de Estudios de Mercado
  - Asistir financieramente
  - Contribuir a la integración de toda la cadena de valor
- Talleres donde analicen FODA; lecciones aprendidas; cómo, qué y dónde exportar
- Encuesta entre asociados



## Tareas de integración, colaboración y coordinación de acciones

- ▲ Inventario de capacidades exportables de la ingeniería
- ▲ Equiparación de títulos profesionales
- ▲ Potenciar y activar el rol de embajadas y agregados comerciales
- ▲ Misiones comerciales conjuntas
- ▲ Oficina de seguimiento de licitaciones y oportunidades
- ▲ Buscar reciprocidad con firmas que se instalan en el país y ofrecer la posibilidad de asociar a los locales en los proyectos internacionales





## Nuevas tecnologías e Intercambio de información

Equipos de trabajo más diversos y colaborativos que mejoran la competitividad de las empresas

- Facilitar nuevas tecnologías entre las asociaciones, empresas, universidades y centros de investigación, para fomentar la innovación
- Disponer de un espacio específico en la web
- Implementar una base de datos legislativa e impositiva de los distintos países
- Organizar inserción en las redes sociales



# Atender nuevos paradigmas

## Aspectos ambientales y sociales

### Comunicación social



Interacción con medios de comunicación, formadores de opinión, instituciones varias y población en general (afectados directos e indirectos)

Aceptabilidad social  
Viabilidad socio-política y ambiental



Relación con clientes y nuevas formas de contratación  
La consultoría está siendo contratada con presupuestos insuficientes,  
afectando el nivel del servicio

## Claves para una justa contratación de Consultoría

- Contratar a empresas dedicadas a **consultoría exclusivamente**
- Impulsar una **industria propia** con un mix adecuado de locales y extranjeras
- Priorizar la **calidad técnica**, sobre el precio
- **Transparencia** en el proceso, alcance y precio:
  - Presupuesto oficial del Comitente
  - Limitación a ofertas temerarias



## Buenas prácticas

Guías de mejores prácticas que definan estos aspectos para asociados, clientes, bancos y gobiernos de la región



Expansión del mercado

Valorar el rol de la consultoría para la ejecución y gestión de los proyectos



## Difusión de la actividad

Consultoría = Garantía de calidad de inversión





Argentina



Bolívia



Brasil



Colômbia



El Salvador



Equador



Espanha



Honduras



México



Paraguai



Peru



Portugal



Venezuela



Seminário FEPAC sobre Ambiente de Negócios na  
Ibero-América – Lisboa, 14 setembro 2018



Federação  
Pan-americana  
de Consultores

Finalmente convoco a los aquí presentes y a las distintas instituciones a trabajar con FEPAC en el marco de las líneas de acción presentadas para contribuir al fortalecimiento y crecimiento de las firmas Consultoras y mejorar así la calidad de vida de la población.

Muchas Gracias

Ing. Ángel Ferrigno